

La Asociación de Empresas Locales de Interés General (ELIGE) agrupa a empresas de propiedad mayoritaria de ayuntamientos y de otras entidades locales que presten servicios de interés general de cualquier sector o ámbito de actuación y en todo el estado español, con el fin de promover los intereses comunes de todas ellas y fomentar la eficacia, eficiencia, competitividad y calidad de servicio a los ciudadanos en la localidad donde actúen.

Las sesiones monográficas, de carácter práctico para debatir y resolver cuestiones e inquietudes que se puedan plantear en las sociedades públicas locales, están encaminadas a contribuir a cumplir los objetivos de ELIGE de fomentar la comunicación y el intercambio de experiencias, difundir información de interés común e impulsar la innovación y la formación profesional continuada.

En la IV Jornada de ELIGE en noviembre de 2010, titulada “La excelencia en la gestión de las empresas públicas locales”, se destacó la importancia de la planificación estratégica como práctica de gestión urbana excelente y como instrumento fundamental para evitar entrar en otra crisis en el futuro. Entre las conclusiones de la Jornada se señaló la necesidad de que la gestión responsable de la empresa pública tenga una perspectiva estratégica que trascienda el periodo de tiempo de los responsables políticos y tenga en cuenta la excelencia de la empresa a largo plazo.

En respuesta a la demanda de profundizar en estos temas, ELIGE ha organizado esta sesión cuyo objetivo es exponer y debatir el papel de la planificación estratégica así como proporcionar medios para su implantación, con el fin de promover la excelencia en las empresas públicas locales que permita contrarrestar los efectos de una crisis. Se presentarán casos de planificación estratégica y se expondrá sobre el Cuadro de Mando Integral como herramienta de implantación de la estrategia que permite que toda la empresa se oriente hacia el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Organiza



Con la colaboración de



Sesión monográfica 7 de abril de 2011

La planificación estratégica en las empresas públicas locales como herramienta para contrarrestar las crisis.



Monasterio San Miguel, El Puerto de Santa María, Cádiz

Lugar

Salón Monasterio del **Hotel Monasterio San Miguel**, c/ Virgen de los Milagros 27, 11500 El Puerto de Santa María, Cádiz. Inaugurado en 1736 como convento de monjas Clarisas, fue convertido en 1989 en un confortable hotel recientemente renovado, que cuenta con el afamado Restaurante Las Bóvedas.



Fecha y horario

- Jueves 7 de abril de 2011.
- De 9:15 a 14:30 horas, con una pausa en la que se ofrecerá un desayuno de trabajo.

Inscripción

- Gratuita para los miembros de ELIGE.
- No miembros de ELIGE: 236 €, IVA incluido.
- Para formalizar la inscripción y reservar plaza es imprescindible rellenar el formulario de inscripción on-line en la página web www.redelige.com.
- Incluye un dossier de documentación y el desayuno de trabajo.
- Alojamiento: Para reservar habitación a tarifa reducida (60 € doble uso individual y 80 € doble uso doble, IVA y desayuno incluidos) llamar al hotel Tel. 956 54 04 43 y preguntar por la reserva para el grupo ELIGE.

Información y organización de la Sesión

Secretaría General Técnica de ELIGE

C/ Gran Vía Carles III, 85 bis, 1º
08028 Barcelona
Tel. 696 904 271
redelige@redelige.com
www.redelige.com

Programa

9:15 **Acreditación y entrega de documentación.**

9:30 Bienvenida: Ilustrísimo Sr. D. **Enrique Moresco García**, Alcalde de El Puerto de Santa María.

Inaugura: **Jaime Castiñeira de la Torre**, Director General de EMALCSA (Empresa Municipal de Aguas de La Coruña, SA) y EMVSA (EM de Vivienda, Servicios y Actividades, SA). Secretario de la Junta Directiva de ELIGE.

Mesa 1 Modera: **Jaime Castiñeira de la Torre**.

9:45 **Dirección estratégica: nuevos retos.**

José Ruiz Navarro, Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Málaga. Catedrático de Organización de Empresas y Director de la Cátedra de Emprendedores de la UNIVERSIDAD DE CÁDIZ.

10:25 **La planificación estratégica urbana y los avances en gobernanza local. El caso de Sevilla 2020.**

Enrique Hernández Martínez, Presidente del Colegio de Geógrafos de Andalucía. Director del PLAN ESTRATÉGICO SEVILLA 2020.

11:05 **La internacionalización de las ciudades como herramienta frente a la crisis: la necesidad de un enfoque estratégico.**

Ignacio Niño Pérez, Técnico Superior de la Comunidad de Madrid y Master en Economía de la Unión Europea. Director de Estrategia y Operaciones del Sector Público de DELOITTE.

11:45 Coloquio primera mesa.

11:55 **Pausa y desayuno de trabajo.**

Mesa 2 Modera: **Carles Blasco Bayot**, Director General de PROEIXAMPLE, SA. Vocal de la Junta Directiva de ELIGE.

12:20 **Evolución del Plan de Optimización de las empresas de gestión de inversiones del Ayuntamiento de Barcelona (Grupo BIMSA) en el contexto de aplicación de las medidas de austeridad económica.**

Joan Conde del Campo, Consejero Delegado de Barcelona d'Infraestructures Municipals (BIMSA). Gerente adjunto de Infraestructuras del AYUNTAMIENTO DE BARCELONA.

13:00 **Implantación de la planificación estratégica: el Cuadro de Mando Integral.**

Carlos Rodríguez Ferrer, Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Cataluña y Master of Science por la Universidad de Rhode Island (EEUU). Director de EIDE. Secretario General Técnico de ELIGE.

13:35 **La contribución del Balanced Scorecard a la planificación estratégica en Metro de Madrid.**

Ildefonso de Matías Jiménez, Ingeniero Aeronáutico. Director Gerente de METRO DE MADRID, SA.

14:15 Coloquio segunda mesa.

14:25 Clausura: **Pablo González Ruiz**, Subdirector de Mercados de MERCAZARAGOZA (Mercados Centrales de Abastecimiento de Zaragoza, SA). Vicepresidente de ELIGE.